



Nancy, le 17 novembre 2017
MK/PK/SG

**A L'ATTENTION DES PARTICIPANTS
A LA REUNION « JAM » DU 11 OCTOBRE 2017**

Objet : Fabrique jeunes migrants et familles citoyennes

Madame, Monsieur,

Vous avez pris part, et je vous en remercie, à la réunion du 11 octobre relative au dispositif « jeune à la maison » à l'occasion de laquelle nous étions convenus de nous retrouver pour une première étape d'élaboration participative de modalités d'accueil citoyennes de jeunes migrants.

Le Conseil départemental assure la prise en charge de plus de 430 jeunes migrants dont 331 mineurs non accompagnés (MNA) et 100 jeunes majeurs (chiffres fin octobre). Ce mouvement n'est pas prêt de s'arrêter et cela nous confronte à des problématiques d'hébergement et d'accompagnement.

L'Etat a fait savoir qu'il entendait reprendre la responsabilité de l'évaluation de la minorité et de l'isolement des jeunes migrants dans des termes analogues aux positions que j'ai eu l'occasion de défendre. Les conditions de mise en œuvre de cette réforme sont en cours d'élaboration mais ne devraient pas interférer de manière significative sur les travaux qui nous intéressent car les MNA continueront à être confiés à l'Aide Sociale à l'Enfance après évaluation.

Je vous propose, par conséquent, une nouvelle rencontre sous forme de Fabrique et d'ateliers dont j'ai confié l'organisation à Madame Agnès MARCHAND, Vice-présidente notamment en charge de la protection de l'enfance. Elle aura lieu :

**le Jeudi 14 décembre entre 17h et 21h
au CAD - Salle des délibérations**

La Fabrique traitera de trois thématiques dans le cadre d'Ateliers :

1. Les mineurs non accompagnés

Concevoir un dispositif citoyen permettant à des familles citoyennes d'accueillir un MNA soit de manière permanente, soit de manière séquentielle.

2. Les jeunes majeurs

Concevoir un dispositif d'accueil de jeunes majeurs bénéficiant d'un accompagnement de l'ASE dans le prolongement de leur prise en charge en qualité de mineurs permettant à des familles citoyennes d'accueillir ces majeurs soit de manière permanente, soit de manière séquentielle.

3. Les jeunes migrants contestant la décision de minorité après évaluation

Concevoir un dispositif citoyen permettant à des familles sous couvert d'associations, d'accueillir des jeunes migrants non reconnus mineurs à l'issue de leur évaluation mais en attente d'épuisement de leurs voies de recours.

La Fabrique sera présidée par un représentant de l'association « Citoyenneté active », animée par des agents du Conseil départemental. Les conseillers départementaux seront conviés à prendre part aux débats.

La Fabrique se déroulera de la manière suivante :

- Plénière : accueil et répartition en ateliers (10 mn)
- Ateliers
NB : des sandwiches, boissons et desserts vous seront proposés durant les ateliers
Chacun des 3 ateliers travaillera de la manière suivante :
 1. Partager l'objectif de l'atelier et la méthode (10 mn)
 2. Imaginer un dispositif cible et réaliste (1h)
 3. Identifier les freins et obstacles à traiter pour mettre en œuvre ce dispositif cible (30 mn)
 4. Finalisation (15 à 30 mn)
 5. Pause (15 à 30 mn)
- Plénière : synthèse conclusive (15 mn)

RSVP. Afin de nous permettre d'organiser la soirée, merci de bien vouloir confirmer ou infirmer votre participation soit par retour de mail à sgerber@departement54.fr soit en contactant Madame Sabrina GERBER au 03 83 94 58 79.

Je vous prie de croire, madame, monsieur, à l'assurance de ma considération distinguée.

Mathieu KLEIN



48, esplanade Jacques-Baudot - C.O. 90019 - 54035 NANCY CEDEX
www.meurthe-et-moselle.fr



Fiche action Engagement citoyen - Fabrique jeunes migrants			
Finalité	Elaborer dans le cadre d'une démarche participative alliant élus, associations concernées par la thématique et professionnels, des dispositifs d'engagement citoyen permettant à des particuliers de contribuer à l'accompagnement de jeunes migrants dans un cadre familial visant à leur intégration ou garantissant l'exercice de leurs droits et ce pour 3 catégories de jeunes		
Publics bénéficiaires	1 - Mineurs non accompagnés	2 - MNA devenus majeurs sortant du dispositif ASE	3 - Jeunes migrants contestant la décision de minorité après évaluation
Objectifs	Dans le cadre de l'ASE qui reste responsable du mineur, concevoir un dispositif citoyen permettant à des familles d'accueillir ou d'accompagner un MNA de manière permanente, séquentielle ou ponctuelle.	Concevoir un dispositif d'accueil de jeunes majeurs bénéficiant d'un accompagnement mis en place par l'ASE dans le prolongement de leur prise en charge en qualité de mineur permettant à des familles citoyennes d'accueillir ces majeurs soit de manière permanente, soit de manière séquentielle.	Concevoir un dispositif permettant d'accueillir des jeunes migrants non reconnus mineurs à l'issue de leur évaluation. Un dispositif allant de leur sortie de l'ASE jusqu'à épuisement des délais de recours en envisageant son prolongement si le jeune devait réintégrer à l'ASE.
Méthodologie générale et calendrier	1. Début novembre : validation de la méthodologie et mobilisation du service engagement citoyen voire du chargé de mission DG 2. Novembre : invitation des associatifs et présentation écrite de la méthodologie en proposant aux personnes à se positionner sur telle ou telle thématique (9 novembre : évocation de la démarche participative dans le cadre du CoSuiv Jeunes Migrants) 3. <u>14 décembre : Fabrique et ateliers de production avec les partenaires associatifs</u> 4. 1^{er} trimestre 2018 : adaptation opérationnelle et traduction en dispositifs par la DEF et validation des dispositifs par PCD et VP 5. Fin mars 2018 : présentation des dispositifs aux partenaires associatifs et détermination du calendrier de mise en œuvre		
Composition des ateliers	• Présidence : Gérard Toussaint, Président de Citoyenneté active • Animation : Rachel Gustin et Camille Lenancker • Secrétariat (cab) : Marie-Pierre Jeandel • Elu-e-s : Agnès Marchand + autres... • DEF : Thierry Vidart, Responsable départ. ASE • Asso : 6 à 8 associatifs selon leurs centres d'intérêt	• Présidence : Jean-Claude Valence de Citoyenneté active (ancien formateur IRTS) • Animation : Benoit Fournier et Yoan Galmiche • Secrétariat (cab) : Matthieu Vittu • Elu-e-s : Valérie Beausert-Leick + autres • DEF : Laurent Arbillot, adjoint service MNA-JM • Asso : 6 à 8 associatifs selon leurs centres d'intérêt	• Présidence : Claude Scharff de Citoyenneté active (ancien acteur de la prévention spécialisée) • Animation : Anne-Laure Exbrayat et Vincent Péguy • Secrétariat (cab) : Pierre Kling • Elu-e-s : Véronique Billot + autres • DEF : Frédéric Otrante, DEF • Asso : 6 à 8 associatifs selon leurs centres d'intérêt
Méthodo générale en ateliers (3 à 4h)	• Plénière : accueil. Mot de bienvenue et méthodologie générale : Agnès Marchand puis répartition en ateliers sur la base du volontariat (30 mn). • Ateliers (2h à 2h30) 1. Partager l'objectif et la méthode : (10 mn) - Président : lecture collective de l'objectif / vérification de la compréhension - animateurs : explication de la méthode : quoi / comment / quand et conditions de réussite 2. animateurs : imaginer un dispositif cible et réaliste : (1h30) - Brainstorming / vrac - Organisation des idées - Présynthèse : les principales idées. Validation du groupe 3. DEF : les points de vigilance et débat (30 à 40 mn) • Pause sandwich (15 à 30 mn pour laisser aux groupes le temps de finaliser leurs travaux) • Plénière (20 mn) : - Synthèse de 5 mn de chaque Président - Conclusion / remerciements par Agnès Marchand		

Déroulé détaillé. Les 10 étapes des ateliers du 14 décembre

Ouverture (15 mn)

1. Le Président installe le groupe
 - Tour de table rapide. A cette occasion, il précise son rôle.
 - Il précise que la méthodologie sera détaillée par les animateurs qui se présentent
 - Il présente la / le secrétaire et son rôle
 - Il rappelle l'objectif général de la Fabrique et donne lecture de l'objectif de l'atelier en vérifiant sa bonne compréhension. Y a-t-il des termes ou des composantes de l'objectif qui ne sont pas clairs ou qui ont besoin d'être précisés collectivement ?
2. Les animateurs présentent la méthodologie : étapes, modalités et chrono et vérifient que les participants sont OK. Ils insistent notamment sur l'indispensable distinction entre la production des idées et la discussion (éventuellement critique) de ces mêmes idées.

Production des idées (1h)

3. 10 mn de travail personnel en invitant les participants à répondre, dans le silence, à la proposition suivante : les idées qui me tiennent à cœur et que je souhaite présenter à l'occasion de cet atelier. Chaque idée est notée de manière synthétique sur un post-it. Attention : une seule idée par post-it
4. Chaque participant colle ses post-it sur la table afin qu'ils soient lisibles par tous les autres. Puis les participants se lèvent et tournent autour de la table pour découvrir les idées des autres. Ils complètent sur un post-it telle ou telle idée qui a éveillé une nouvelle idée chez eux et le colle à côté. Attention : il ne peut s'agir que d'une idée neuve pas d'une critique de l'idée.

5. Les animateurs proposent un regroupement des post it par grande famille d'idée pour constituer des ensembles, des catégories d'idée dont ils proposent un intitulé. Les post it sont regroupés en patatoïdes sur les paper boards sur lesquels ils notent l'intitulé de la catégorie d'idée. Ils font valider par le groupe.
6. Sur la base du classement des productions, les animateurs proposent une pré-synthèse qui dessine les contours du ou des dispositifs qui ressortent de la phase de production des idées.

Discussion des idées (30 mn)

7. La / le collègue ressource de la DEF formule une première série de vigilances du point de vue qui portent sur la faisabilité des idées énoncées voire les obstacles qu'il faudra surmonter. Elle / il veillera à valoriser les idées émises.
8. Débat entre les participants. Ces derniers peuvent maintenant apporter un regard critique positif ou négatif sur les idées émises mais aussi demander des précisions sur telle ou telle idée. Les idées neuves qui apparaissent à ce moment sont notées sur post-it par les animateurs et collées aux côtés des idées sœurs.

Clôture (15 mn)

9. Le Président soumet au groupe la synthèse qu'il va présenter en plénière. Il vérifie si le groupe est OK avec sa synthèse.
10. Il fait part de son avis que la qualité des débats et sollicite une rapide évaluation de l'atelier. Si c'était à refaire, quels ajustements méthodologiques recommanderaient-ils ?

Les rôles

Les présidents

Neutres, externes au CD et moins directement engagés dans l'accompagnement citoyen des jeunes migrants, ils garantissent le bon déroulement des débats en rappelant les règles de courtoisie et de respect de la diversité des points de vue au sein du groupe. Ils introduisent l'atelier et le concluent en proposant une courte synthèse qu'ils présenteront également en plénière (5 mn par président). Ils sont principalement dans une posture d'écoute et ne prennent pas part à la production d'idées dans la phase post-it. Par contre, ils peuvent contribuer à la phase discussion et apporter des idées nouvelles ou des critiques notamment si elles sont susceptibles de relancer le débat. Ils veillent également au respect des temps dédiés à chaque étape. Si besoin, il fait appel aux régulateurs de la soirée.

Le régulateur (Pierrick Guyomarch)

Ils assurent une répartition équilibrée en nombre de participants au sein des différents ateliers. Si nécessaire, ils en créent un 4^{ème} en déboulant une thématique. Ils observent le déroulement de la soirée sous l'angle méthodologique dans une perspective d'évaluation en vue d'une reproduction de la méthode dans un cadre participatif élargi. Ils interviennent à la demande des présidents si des besoins de toute nature méritent d'être traités pour faciliter le travail des ateliers. Ils peuvent ajuster le timing des ateliers selon besoin (plus ou moins de temps). Ils contribueront à l'évaluation de la Fabrique.

Les animatrices et animateurs

Ils sont les garants de la méthode et de sa mise en œuvre (cf. les 10 étapes). Ils ne prennent pas part aux débats mais accueillent, valorisent et facilitent l'expression des idées de tous. Ils assurent la diversité des expressions. Ils sont avant tout des facilitateurs au service de l'intelligence collective. Ils questionnent et reformulent pour faire préciser les idées (écoute active). Ils contribueront à l'évaluation de la Fabrique.

Les élu-es

Ils sont, à ce stade, des contributeurs comme les associations citoyennes et viennent avec leurs idées. Durant la phase de discussion, les élu-e-s sont invités à faire valoir les valeurs et contraintes auxquelles la collectivité est soumise. Ils sont cependant les témoins politiques de cette démarche participative sur l'engagement citoyen dont ils pourront, à l'issue de la Fabrique, juger de la pertinence voire de la reproductibilité à d'autres politiques publiques.

Les personnes ressources de la DEF

Elles sont également des contributeurs comme les associations citoyennes et les élu-es. Elles ont cependant un rôle singulier dans la phase de discussion puisque ce sont elles qui l'introduisent en présentant les vigilances dont, à leur avis il faut tenir compte notamment en regard de contraintes techniques, juridique, financières... qui peuvent peser sur la faisabilité de telle ou telle famille de propositions. Sans dévaloriser les idées proposées, elles sont garantes du principe de réalité qui préfigurera l'étape suivante du processus au 1^{er} trimestre 2018 : l'adaptation opérationnelle et la traduction en dispositifs par la DEF (éventuellement avec ses partenaires opérateurs) des propositions citoyennes émises lors de la Fabrique. Ils éclairent également les groupes sur des aspects concrets du fonctionnement de la protection de l'enfance afin d'accompagner les associations citoyennes dans leur montée en compétence sur cette politique publique. Ils contribueront à l'évaluation de la Fabrique.

Les secrétaires

Ils ne prennent pas part aux débats mais procèdent durant l'atelier à une prise de note exhaustive afin que les idées émises soient consignées et conservées le plus fidèlement. Ils récupèrent les feuilles de paper board avec les post-it. La prise de note au km sera complétée par une synthèse qui permettra de présenter des esquisses de dispositifs selon un canevas homogène dont ils conviendront ensemble après la Fabrique. Ils contribueront à l'évaluation de la Fabrique.